

江南大学全链条成果转化孵化落地模式

一、解决问题

长期以来，高校院所的科技成果转化效率低、难度高，以研究成果转化或孵化形成市场主体的更少，成果转移转化的现实情况与国家推动高质量发展、加快形成新质生产力的战略要求之间任然存在着突出的矛盾。为破解高校科技成果转化率低、跨越“死亡谷”较难，以及高校师生初创企业产业加速能力薄弱等突出问题，结合国家大学科技园对科技企业孵化、科技成果转化、科技人才培养等方面的优化重塑，江南大学设立了科技发展部、大学科技园管理办公室，并实施合署办公，有机打通前段成果管理、中端概念验证、后端成果孵化全流程阶段，形成了“高价值专利及成果—概念验证—中试熟化—创业孵化—产业加速”全流程服务，实现科研成果从“实验室”到生产线的批量化转化，有效推动科技成果孵化落地。

二、工作措施

1. 专业概念验证，加速成果转化落地

针对科技成果转化“死亡之谷”，江南大学聚焦生命健康领域优势成果，进行成果分级分类；依托“科学家+产业专家+投资人”智库，充分挖掘高价值的应用型科研成果；依托概念验证中试平台，开展“原理验证-技术路线验证-产品验证”，并在大科园进行商业前景验证评估。目前，已建成江苏省首批概念验证中心（江南大学生命健康领域）（无锡唯一），助推大健康领域科研成果快速落地转化。

助力验证项目无锡威尔森淀粉工业有限公司获批江苏省首张研

发、生产“一址两用”食品生产许可证，使中小企业在中试阶段“胶囊工厂”即可实现小批量生产销售，解决了科创企业小批量代工生产验证到灵活产能的关键一步，目前威尔森已通过验证，由产业代工到自建工厂，年营收 4.6 亿，获批国家高新技术企业，江苏省瞪羚企业等荣誉。验证项目无锡金农生物科技有限公司已成为全球食品级大米蛋白、大米淀粉的核心供应商，目前，已获批省级农业龙头企业省级工程技术研究中心等荣誉。

推动职务科技成果单列管理，探索“先奖后投”作价入股模式，极大激发科研人员转化积极性。职务科技成果资产单列管理制度，从国有资产管理机制上为科技成果转化打通专用通道，着力破解制约科技成果有效转化的政策制度瓶颈。专利作价入股“先奖后投”的模式彻底理顺了学校、成果完成人和投资方的法律关系，明晰科技成果所有权问题。学校组织、人事、资产管理、财务等部门，做好相关配套政策的完善工作，制定了完善的操作流程。自政策实施以来，专利作价入股项目取得重大突破，完成 19 项作价投资入股项目包含 48 件专利，总评估价值 9240.28 万元。

2. 垂直产业孵化，推动校友经济落地

打通全球校友资源，打造“教授+校友”合伙人模式。依托全球校友会优势资源，举办江南大学校友创新创业大赛，为有意向转化的科研成果搭建平台寻找最合适的“校友转化者”，以“教授+校友”合伙人模式联合推进成果转化，以江南大学成果转化基金进行资本赋能，助力更多成果从“实验室”走向“生产线”，培育了一批硬科技创业企业。自 2021 年启动以来，累计推动 100 余个成果转化项目在锡落地。

整合校友资源-洽洽集团与无锡市政府合作共同出资设立了天使投资基金-江南大学成果转化基金（鼎琪中肃），规模 1.25 亿元，重点扶持江南大学高价值成果转化项目、师生创业项目，助推江南大学成果转化落地发展。目前已挖掘江南大学 100 余项成果转化项目，已完成 8 个项目投资，总投资金额超过 7000 万元。

整合龙头企业资源，引入龙头企业入园与教授团队联合共建校企协同实验室，以龙头企业产业需求为导向，校企联合开展应用性研发，成果直接应用在龙头企业产业化进程中。通过园区定期开展大中小企业交流活动，构建起大中小企业融通发展的创新生态，实现从产业集群向产业生态的转变。

3. 创新双高协同，助推学科产业落地

将江苏省“双高协同”工作与大学科技园优化重塑工作进行系统性联动设计，探索实施“高校研发创新-江南大学国家大学科技园孵化培育-高新区产业化落地”的落地模式。

培育校友企业无锡戴可思生物科技有限公司，通过全链条孵化服务，注册公司，加速落地无锡高新区。目前，戴可思已发展成为中国排名 TOP 的婴童洗护品牌，拥有线上超 500 万用户、线下 30000+ 终端门店，2024 年营收超 13 亿。已获拉芳集团、挑战者资本、祥峰资本、金鼎资本等风险投资近 1.5 亿元。

培育优秀毕业企业江苏长风药业有限公司长期与江南大学开展产学研合作，2025 年扩大产业规模落地无锡高新区快速发展。目前，其母公司长风药业股份有限公司（股票代码：2652.HK）已成功在香港联合交易所主板挂牌上市。

三、经验与启示

江南大学全链条成果转化孵化落地模式的实践探索，破解成果转化难题的关键在于机制创新。推动职务科技成果单列管理，推行“先奖后投”作价入股模式，将专利成果和转化效益“捆绑”在了一起，激发了科研人员的“主人翁”精神，从源头保障了转化落地的持续动力。同时，通过构建“概念验证-孵化-加速”的全链条服务体系，整合校友、资本与地方产业资源，形成了“人才+成果+企业+资本”于一体的共生生态，有效跨越“死亡之谷”，真正打通了从实验室到生产线的“最后一公里”。为新时期国家大学科技园的优化重塑和高校服务区域高质量发展提供了可借鉴的实践路径。

大学科技园经过多年培育，坚持以“互生、共生、再生”的“产业生态”引领“产业集群”，截止目前，累计培育科技型企业 1200 余家，其中师生创业企业占比超 50%，其中上市企业 1 家(长风药业)，拟 IPO 企业 2 家（戴可思生物、果下科技），准独角兽企业 1 家，国家高新技术企业 80 余家，协助 27 家初创企业获得社会融资 18.39 亿元，培育区级以上高层次人才企业 43 家，培育规模以上企业 25 家，培育产值超亿元企业 12 家等。